

**DIREZIONE GENERALE****COLLEGIO DI DIREZIONE N. 4****VERBALE RIUNIONE DEL 06 SETTEMBRE 2021**

In data 6 settembre 2021 alle ore 15.00 presso l'Aula Riunioni della Direzione Strategica – Piano terra del Padiglione Est del Presidio Ospedaliero di Sondrio si è tenuta la riunione del "Collegio di Direzione" per l'esame del seguente ordine del giorno;

1. Obiettivi Aziendali 2021;
2. Varie ed eventuali.

Il Collegio è presieduto dal Direttore Generale.

CONVOCATI

| <i>COMPONENTI</i> | <i>NOME</i> | <i>FIRMA</i> |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| DIRETTORE AMMINISTRATIVO | DR. ANDREA DE VITIS | PRESENTE |
| DIRETTORE SOCIO SANITARIO | DR. PAOLO FORMIGONI | PRESENTE |
| DIRETTORE SANITARIO | DR. GIUSEPPINA ARDEMAGNI | PRESENTE |
| DIP. AMMINISTRATIVO | DOTT.SSA GIULIANA RABBIOSI | PRESENTE |
| DIP. SALUTE MENTALE | DR. GIORGIO FRANCOBANDIERA | PRESENTE |
| DIP. DEI SERVIZI CLINICI | DR. MASSIMO PILIEGO | PRESENTE |
| DIP. ATTIVITA' TERRITORIALI | DR. MASSIMO TARANTOLA | PRESENTE |
| DIP. ONCOLOGICO | DR. ALESSANDRO BERTOLINI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIP. CHIRURGIA | DR. CLAUDIO BONIZZONI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIP. MEDICINA | DOTT. PIERPAOLO PARRAVICINI | PRESENTE |
| DIP. MATERNO INFANTILE | DOTT.SSA LORELLA ROSSI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |

| | | |
|--|--|--------------------------------|
| DIRETTORE UOC AREA TERRITORIALE ALTA VALTELLINA E AD INTERIM UOC AREA TERRITORIALE VALCHIAVENNA E BASSA VALTELLINA | DOTT. SANDRO BUTELLI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC AREA TERRITORIALE MEDIA VALTELLINA | DOTT. VITTORIO COLOMBINI | PRESENTE |
| DIRETTORE U.O.C. "DIREZIONE MEDICA PRESIDI OSPEDALIERI" | DOTT.SSA MARIELLA PIAZZA | ASSENTE |
| DIRETTORE UOC FARMACIA | DOTT.SSA LUCIA CANCLINI | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC CHIRURGIA GENERALE CHIAVENNA | DOTT. FABRIZIO BALSAMO | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC CHIRURGIA GENERALE SONDRIO | DOTT. PIERPAOLO BORDONI | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC CHIRURGIA GENERALE SONDALO | DOTT. PIETRO TALIENTE | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE f.f. UOC CHIRURGIA TORACICA | DOTT. CASIMIRO EUGENIO GIORGETTA | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| UOC NEUROCHIRURGIA | DOTT.SSA LAURA SANTI IN SOSTITUZIONE DEL DOTT. FEDERICO DE GONDA | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC CHIRURGIA VASCOLARE | DOTT. GIANLUCA CANU | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC OCULISTICA | DOTT. TOMMASO INVERNIZZI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC OTORINOLARINGOIATRIA | DOTT. GABRIELE REDAELLI | ASSENTE GIUSTIFICATO |
| DIRETTORE UOC PRONTO SOCCORSO | DOTT. RANIERO SPATERNA | PRESENTE |
| DIRETTORE UOSD MEDICINA DELLO SPORT E FISIOPATOLOGIA | DOTT. GIULIO ROSSI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SONDRIO | DOTT. FABIO DI GIOVANNI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC MEDICINA GENERALE SONDALO | DOTT. VITTORIO FREGONI | ASSENTE GIUSTIFICATO |

| | | |
|---|-----------------------------------|-----------------------------|
| DIRETTORE UOC UROLOGIA | DR. PIERLUIGI GIUMELLI | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC NEFROLOGIA E DIALISI | DOTT.SSA CARLA COLTURI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE f.f. UOC NEUROLOGIA | DOTT. SALVATORE CRETA | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC f.f. PNEUMOLOGIA | DOTT. LEONARDO IANNACCI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE f.f. UOC LABORATORIO | DOTT. ANTONIO CROCE | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC ANATOMIA PATOLOGICA | DOTT. PAOLO DECLICH | PRESENTE |
| DIRETTORE f.f. UOC SIMT | DOTT.SSA PAOLA LANZINI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE f.f. UOC NEURIABILITAZIONE E UNITA' SPINALE | DOTT. LUCA BINDA | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC RIABILITAZIONE SPECIALISTICA ORTOPEDICA | DOTT.SSA FIORELLA GUALZETTI | ASSENTE |
| DIRETTORE UOC NPJA | DOTT.SSA MARIALUISA CARPANELLI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA | DOTT. CIRO SPORTELLI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRIGENTE SITRA | DOTT. TONINO TRINCA COLONEL | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC RISORSE UMANE | DOTT.SSA EMANUELA TANZI | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC APPROVVIGIONAMENTI | DOTT. RENATO PAROLI | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC MEDICINA NUCLEARE E RADIOTERAPIA ONCOLOGICA | DR. CLAUDIO BARBONETTI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| RESPONSABILE UOSD CHIRURGIA GENERALE SENOLOGICA | DOTT.SSA PATRIZIA FULVIA FRANZINI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| RESPONABILE UOSD CRONICITA' E CONTINUITA' ASSISTENZIALE | DOTT.SSA SANDRA RE | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |

| | | |
|---|--|-----------------------------|
| DIRETTORE UOC GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE | DOTT. CRISTIANO ZANESI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| UOC SIA | DOTT. VITTORIO RODIGARI IN SOSTITUZIONE DEL DOTT. PANESE | PRESENTE |
| DIRETTORE UOC MEDICINA LEGALE | DOTT. GIORGIO VANDONI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE | DOTT. FABIO SANGALLI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOC f.f. GERIATRIA | DOTT.SSA MICHELA PASSAMONTE | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRIGENTE SITRA TERRITORIALE | DOTT.SSA DANIELA RUSCONI | ASSENTE GIUSTIFICATA |
| DIRETTORE AAT 118 | DOTT. GIANLUCA ANGELO MARCONI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOSD FISICA SANITARIA | DOTT. ANDREA MANTOVANI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOSD ODONTOSTOMATOLOGIA | DOTT. ANTONIO PELAGALLI | ASSENTE |
| RESPONSABILE UOS TECNOLOGIE INNOVATIVE | DOTT. CLAUDIO CECCHINI | PRESENTE |
| DIRETTORE UOSD DIPENDENZE | DOTT. GIACOMO CIAPPONI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOSD ENDOCRINOLOGIA | DOTT. LUCIO AMORESANO | PRESENTE |
| DIRETTORE UOSD CURE PALLIATIVE | DOTT.SSA ANNA BAGASSI | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |
| DIRETTORE UOSD DERMATOLOGIA | DOTT. DAVIDE VANNI | PRESENTE |
| UOC QUALITA' RISK E MANAGEMENT | DOTT.SSA ALESSANDRA ROSSODIVITA | PRESENTE IN VIDEOCONFERENZA |

Verbalizza Dott.ssa Silvia Ruffoni

Il Direttore Generale informa i presenti che il Dott. Alessandro Giammarusti intende svolgere libera professione in terapia del dolore. A tal fine è necessario il parere del Collegio di Direzione. Il Collegio approva.

Il Direttore Generale illustra ai presenti le principali modifiche del Piano Organizzativo Strategico Aziendale (POAS) , trasmesse alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia e che per ragioni diverse non possono attendere oltre:

- **introduzione della UOC “Chirurgia Maxillo-Facciale e Odontoiatria”**, a possibile direzione universitaria, che si occupa della cura del segmento facciale; centrale per lo sviluppo dell’assistenza odontoiatrica e maxillo-facciale nell’area di Sondrio sarà la creazione di un network provinciale per l’assistenza e la cura dei traumatismi facciali maggiori; tali eventi sono molto frequenti in un’area dove gli sport invernali comportano elevati rischi di infortuni in questa parte del corpo; i traumatismi a livello della dentizione decidua e permanente sono una delle evenienze più frequenti che si possano verificare durante l’attività ludica ed agonistica ed interessano nel corso del primo ventennio di vita una percentuale superiore al 15% della popolazione ai quali si aggiungono i traumi esiti di incidenti stradali e sul lavoro che spesso si presentano in concomitanza di lesioni dei tessuti molli del viso e delle strutture delle ossa craniche; il trattamento precoce di questi eventi consente di ridurre drasticamente le conseguenze permanenti estetiche e funzionali a carico dei pazienti e di evitare spesso anche costose cure odontoiatriche che si renderebbero necessarie per ripristinare elementi che risulterebbero non più recuperabili; la creazione di tale UOC e la sua possibile “clinicizzazione” ci consentirebbe di avviare una collaborazione con l’Università al fine di stipulare una convenzione che consenta di portare gli studenti di alcune scuole di specializzazione e del corso di laurea a concludere il loro percorso di studio presso di noi; la direzione strategica di ASST Valtellina e Alto Lario crede che questa sia l’unica strada percorribile, nel breve-medio periodo per cercare di frenare la caduta negli organici dei medici in azienda; non è sicuramente la sola leva praticabile ma è quella ritenuta necessaria per creare le condizioni affinché i medici tornino a lavorare in Valtellina; tale UOC estenderebbe anche il numero di alte specialità presenti in Azienda consentendo, con l’incremento delle competenze e delle professionalità in area ortodonzia e maxillo facciale, anche la gestione dei traumi facciali più complessi, traumi alquanto frequenti sul territorio per le attività sportive maggiormente praticate (sci, downhill, etc...);
- **creazione della UOC “Tisiologia” presso l’ospedale di Sondalo**; la “Tisiologia”, Centro di Rilievo Nazionale per la tubercolosi polmonare ed extrapolmonare, anche per le forme antibiotico-multiresistenti, trova nell’Ospedale di Sondalo, ex sanatorio a valenza nazionale,

la “sede naturale” di sviluppo, non solo per la cura della malattia ma anche per le attività di ricerca in considerazione della presenza di una Laboratorio di Microbiologia dedicato alla tipizzazione dei micobatteri;

- **l’istituzione di una UOC “Malattie Infettive” presso l’ospedale di Sondalo** che si occupi delle patologie correlate alle infezioni virali e batteriche acute e croniche, con alto impegno diagnostico terapeutico ed assistenziale; la pandemia Covid19 che trascina con sé prescrizioni e somministrazioni di farmaci con scheda AIFA, integrazioni in gruppi di studio ed in sperimentazioni, rende, di fatto, necessario per la ASST una strutturazione con personale dedicato, sulle infezioni; l’integrazione con le altre strutture/servizi di igiene ospedaliera e con la rete dei Centri di riferimento regionali favorirà, inoltre, la gestione delle Infezioni Correlate all’Assistenza (ICA);
- il compimento e la formalizzazione di alcune scelte organizzative che si sono già realizzate attraverso atti di affidamento di responsabilità funzionali; il riferimento è all’intervenuta separazione delle funzioni ospedaliere, assegnate alla Direzione Sanitaria da quelle territoriali affidate alla Direzione Sociosanitaria; questa separazione ha coinvolto:
 - il Dipartimento di Cronicità e Fragilità che ha al suo interno due UOC afferenti all’area della riabilitazione ospedaliera specialistica; tali UOC verrebbero assegnate al Dipartimento di Medicina che diventerebbe Dipartimento di Medicina e Riabilitazione; tale collocazione consentirà, inoltre, di potenziare i percorsi relativi alle dimissioni protette collocando all’interno di un unico dipartimento le funzioni aziendali maggiormente coinvolte;
 - il Dipartimento Materno Infantile viene collocato alle dipendenze della Direzione Sanitaria essendo composto integralmente da UOC di natura ospedaliera; dovranno, in ogni caso, essere migliorati i meccanismi di coordinamento e integrazione funzionali con la parte territoriale, alcuni già attivi, con il coinvolgimento reciproco delle risorse umane in una logica di integrazione delle competenze e delle conoscenze.

L’approvazione delle modifiche contenute in questa proposta condurrebbe ad un incremento delle strutture complesse aziendali di tre unità; tale incremento potrebbe essere equilibrato attraverso la soppressione di altre UOC. Le strutture interessate da una possibile cancellazione sarebbero:

- UOC “Qualità e Risk Management”; esistono in azienda due UOC “Programmazione Strategica” e “Qualità e Risk Management” che hanno funzioni in gran parte sovrapponibili; la UOC “Programmazione Strategica” è attualmente coperta da un Medico con esperienza pluriennale di Risk manager; si possono attribuire i compiti e le funzioni dell’UOC “Qualità e Risk Management” all’UOC “Programmazione Strategica” anche in una logica di

centralizzazione di alcune funzioni trasversali in Azienda (quali, ad esempio, la qualità, il sistema di controlli sanitari) procedendo alla soppressione della stessa;

- l'UOC "SITRA"; attualmente la struttura non è attribuita; sono, invece, attive le due UOS "area Territoriale" e "area ospedaliera" che gestiscono il personale afferente al SITRA per le rispettive aree di competenza;
- la trasformazione dell'UOC "Ingegneria Clinica" in struttura semplice: la struttura complessa non è mai stata coperta a titolo definitivo; si ritiene che la dimensione dell'azienda e la complessità della struttura possono essere governati da una struttura semplice;

Il Direttore Generale chiede parere ai presenti in merito alle modifiche sopra riportate.

L'Ing. Cecchini chiede se "Ingegneria Clinica" è trasformata in Struttura Semplice o Semplice Dipartimentale. Il Direttore Generale conferma Struttura Semplice.

Il Dott. Parravicini, Direttore Dipartimento Medicina, condivide l'iniziativa di creare le due nuove UOC di Tisiologia e Malattie Infettive, il problema sarà trovare il personale, in quanto ad oggi sono presenti n. 3 infettivologi e n. 1 tisiologo.

Il Collegio di Direzione, quindi, approva la proposta.

Si passa all'ODG:

1. Obiettivi Aziendali 2021;

Il Direttore Generale comunica ai presenti che Regione Lombardia con DGR N.° XI/5157 del 02/08/2021 ha definito gli obiettivi per l'anno 2021 ovvero:

- raggiungimento dei target previsti per il contenimento delle liste di attesa e garanzia dei LEA;

Per quanto riguarda tale obiettivo, il Direttore Generale passa la parola al Direttore Sanitario.

Il Direttore Sanitario informa i presenti che l'Azienda, entro il 31/12/2021, deve riuscire ad effettuare :

- numero minimo di 150 interventi chirurgici;
- numero minimo di 2.000 visite specialistiche;
- numero minimo di 3.200 prestazioni strumentali di diagnostica per immagine;
- numero minimo di 300 prestazioni strumentali di endoscopia digestiva;

Il Dott. Bordoni, Direttore UOC Chirurgia Sondrio, segnala che, al fine di riuscire a raggiungere i sopracitati obiettivi, è necessario risolvere il problema dei CUP , in quanto non riescono a riempire le sedute.

Il Dott. Amoresano, Responsabile UOSD Endocrinologia, chiede come è possibile raggiungere tali obiettivi, se molti medici sono ancora impegnati nell'attività vaccinale.

Il Direttore Sociosanitario risponde al quesito, informando i presenti che la vaccinazione massiva oramai è nella sua fase di conclusione. Le prenotazioni stanno calando. L'indicazione di Regione Lombardia è di concludere le prime dosi e poi somministrare solo secondi dosi.

Sicuramente l'impegno del personale sanitario calerà, così da permettere il raggiungimento dei sopracitati obiettivi.

Il Direttore Amministrativo illustra gli altri obiettivi presenti nella sopracitata DGR:

- raggiungimento dei target previsti dal Piano Vaccinale Covid-19;
- raggiungimento dei target previsti dal Piano vaccinazioni antinfluenzale;
- rispetto rigoroso del cronoprogramma degli interventi di edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico;
- piano di potenziamento dell'erogazione di prestazioni ADI secondo i target individuati dalla Direzione Generale Welfare;
- coinvolgimento dei MMG/PLS nella formulazione del piano di potenziamento delle strutture territoriali;
- presidio dei processi di integrazione tra la programmazione sociale e socio-sanitaria;

Questi ultimi sono più di competenza ATS della Montagna.

2. Varie ed eventuali

- Il Direttore Generale chiarisce che attualmente il personale medico afferente alla disciplina di medicina e chirurgia d'accettazione ed urgenza è insufficiente a garantire l'erogazione delle prestazioni sanitarie e il servizio di assistenza medica/pronto soccorso per il PO Sondalo, nonostante l'indizione di numerosi avvisi per il reclutamento a tempo determinato delle figure professionali in argomento, conclusi con esito infruttuoso;

Al fine di far fronte a tale carenza è stato necessario provvedere all'attivazione di una procedura di gara per externalizzare il servizio in argomento; La società aggiudicatrice della gara inizierà il primo ottobre p.v. per un periodo di 12 mesi.

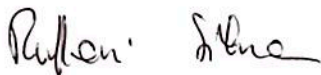
- Il Direttore Amministrativo, facendo riferimento alla comunicazione pervenuta dalla Procura

e ad oggetto “Richiesta rilascio informazioni alla PG nel corso delle IP”, chiarisce che, prima di consegnare la documentazione sanitaria è necessario verificare il possesso da parte degli operatori di PG di una delega scritta, in caso di assenza si deve compilare il verbale interno di acquisizione, predisposto in collaborazione con il DPO aziendale e trasmesso ai Direttori Dipartimento. Tale operazione è essenziale per tutelare la privacy dei nostri pazienti.

La seduta si chiude alle ore 16.10

Il Segretario Verbalizzante

dott.ssa Silvia Ruffoni



Il Direttore Generale

dott. Tommaso Saporito

