

Relazione di aggiornamento al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (2022-2024) dell'ASST Valtellina e Alto Lario- anno 2024

A seguito dell'insediamento della nuova Direzione Strategica a decorrere dall'inizio del corrente anno e in esito ad una valutazione più accurata in merito alla coerenza, rispetto alle esigenze emergenti, dell'assetto organizzativo delineato dal vigente POAS, di cui alla DGR n. XII/1035 del 02/10/2023, si propongono alcune modifiche rispetto al Piano, che si ritengono necessarie e indifferibili per garantire un efficace e funzionale modello gestionale.

Di seguito, pertanto, si descrivono nel dettaglio le principali modifiche proposte al POAS per l'annualità 2024, precisando inoltre che **il saldo fra strutture eliminate e strutture create (anche per tipologia di struttura) è pari a zero** (vedi tabella di sintesi riportata alla fine della relazione).

STAFF DIREZIONE GENERALE

SC CONTROLLO DI GESTIONE – GESTIONE OPERATIVA: NEXT GENERATION EU

Il Controllo di Gestione, ora Struttura Semplice in staff al Direttore Generale, con le delineate funzioni inerenti alla tenuta della contabilità analitica aziendale, gestione del ciclo della performance e del sistema di budget e reporting, si potenzia come attore trasversale di supporto a diverse Strutture aziendali nei processi di programmazione e coordinamento, acquisendo alcune competenze ora poste in capo alla S.C. Gestione Operativa (Next Generation EU – Qualità e Risk Management), struttura anch'essa deputata alla programmazione delle produzioni e dell'utilizzo delle risorse condivise, come da Linee Guida Regionali.

Svolge quindi le funzioni attinenti alla "Gestione Operativa", ovvero il monitoraggio della produttività delle piattaforme della ASST. Nell'ambito del polo ospedaliero supporta la massimizzazione della produttività delle principali piattaforme aziendali, tra cui Pronto Soccorso, degenza, sale operatorie e ambulatori, garantendo continuità e raccordo anche sull'ambito territoriale. A tale scopo programma la produzione, secondo gli obiettivi strategici pianificati, sviluppando strumenti di monitoraggio dei target assegnati e proponendo interventi correttivi in caso di scostamenti significativi. Complessivamente agisce in sinergia con le strutture organizzativo-gestionali e igienico-sanitarie in staff alla Direzione Strategica, nonché in raccordo funzionale con le strutture di competenza per l'ottimizzazione dei processi organizzativi che sottendono le attività di cura e assistenza del percorso chirurgico in Blocco Operatorio.

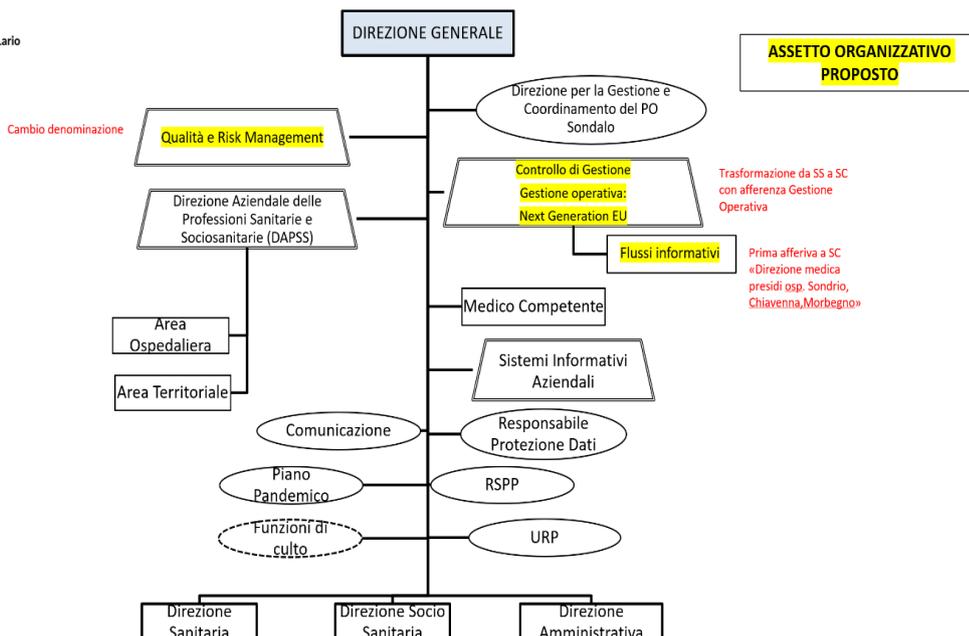
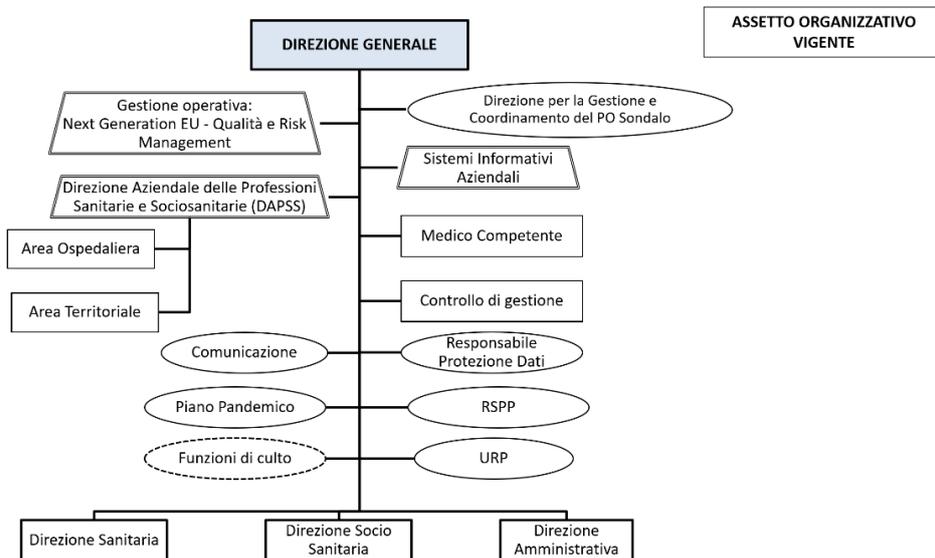
In coerenza a quanto previsto dalle Linee Guida del POAS di Regione Lombardia (DGR XI / 6026 Seduta del 01/03/2022), che individuano la struttura "Gestione Operativa - Next Generation EU" quale Struttura Complessa o Semplice in relazione alla maturità/complessità aziendale, si propone che l'attuale Struttura Semplice "Controllo di Gestione" aziendale, accorpando anche contenuti e responsabilità in capo alla S.C. Gestione Operativa, sia connotata come Struttura Complessa.

La struttura andrebbe quindi ridenominata S.C. "Controllo di Gestione – Gestione Operativa- Next Generation EU".

Alla vigente S.C. "Gestione Operativa: Next Generation EU – Qualità e Risk Management", invece, restano assegnate le funzioni relative al controllo qualità e alla gestione del rischio; la struttura andrebbe quindi ridenominata S.C. "Qualità e Risk Management".

Alla nuova SC “Controllo di Gestione – Gestione Operativa- Next Generation EU” afferisce anche la SS “Flussi Informativi” attualmente sotto la SC “Direzione medica dei Presidi Ospedalieri di Sondrio, Chiavenna e Morbegno”.

La Struttura Semplice “Flussi Informativi” partecipa alla corretta elaborazione e rendicontazione dei flussi aziendali di produzione nel rispetto delle indicazioni e scadenze previste dall'Ente Regione, offrendo, ove necessario, adeguato supporto. Si occupa della divulgazione degli aggiornamenti normativi e collabora trasversalmente con le UU.OO. interessate fornendo attività di consulenza e garantisce il processo di validazione dei flussi oggetto del debito informativo.



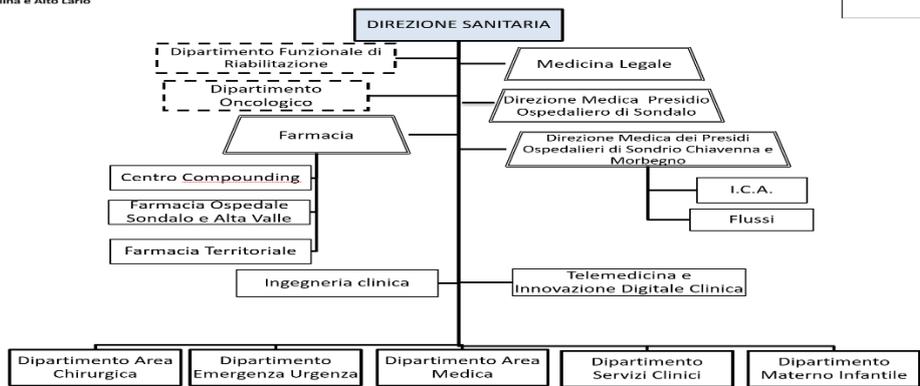
STAFF DIREZIONE SANITARIA

SS ACCREDITAMENTO E CONTROLLI SANITARI INTERNI

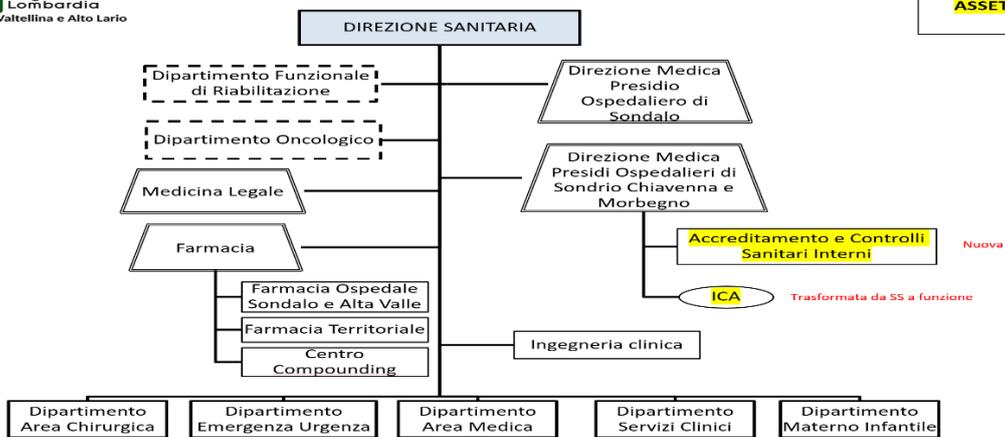
Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC “Direzione medica dei Presidi Ospedalieri di Sondrio, Chiavenna e Morbegno”. La nuova struttura semplice viene istituita al fine di garantire all’interno dell’organizzazione la gestione dei processi relativi all’accreditamento istituzionale e al mantenimento dei requisiti organizzativi/gestionali ad esso correlati e ai controlli sulle attività sanitarie erogate dalle UO aziendali. In particolare, la nuova SS dovrà garantire l’effettuazione dei controlli interni di competenza sanitaria sui flussi informativi relativi sia ai ricoveri (SDO) per quanto riguarda le codifiche diagnostiche e l’aggiornamento delle stesse a seguito di nuove disposizioni regionali sia i flussi ambulatoriali (28SAN) all’interno delle analisi di funzionamento delle prestazioni erogate dalle UO. Nei controlli sanitari interni sono ricompresi anche la verifica della coerenza e completezza dei dati riportati nei flussi SDO con quanto contenuto nelle cartelle cliniche e la verifica a campione della qualità documentale. Alla SS sono attribuite inoltre lo sviluppo e il monitoraggio di indicatori specifici di funzionamento delle UO sanitarie e la supervisione tecnico-sanitaria di nuovi flussi informativi (es. SDO-R) che vengono introdotti da Regione in collaborazione con il Controllo di Gestione.

Alla SC “Direzione medica dei Presidi Ospedalieri di Sondrio, Chiavenna e Morbegno” afferivano anche la SS “Flussi” che viene spostata alla SC “Controllo di Gestione – Gestione Operativa- Next Generation EU” e la SS “ICA” trasformata in Funzione.

ASSETTO ORGANIZZATIVO VIGENTE



ASSETTO ORGANIZZATIVO PROPOSTO



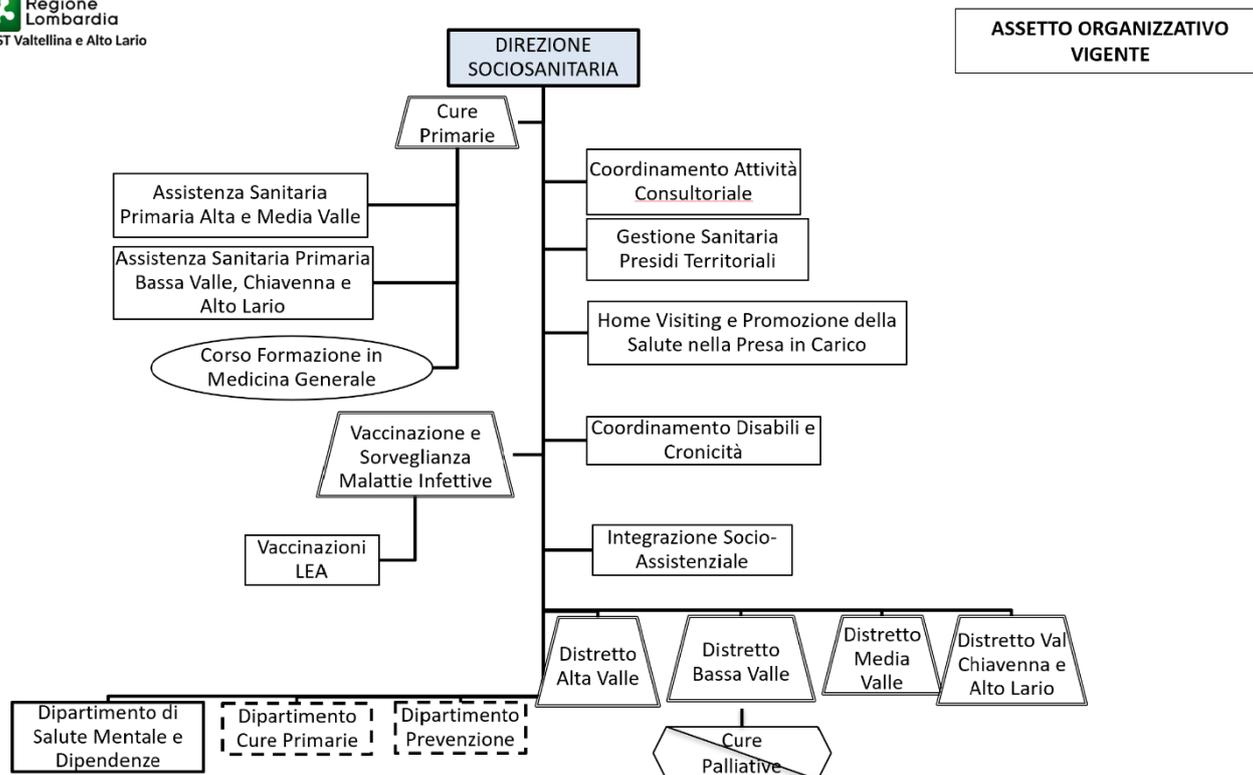
STAFF DIREZIONE SOCIOSANITARIA

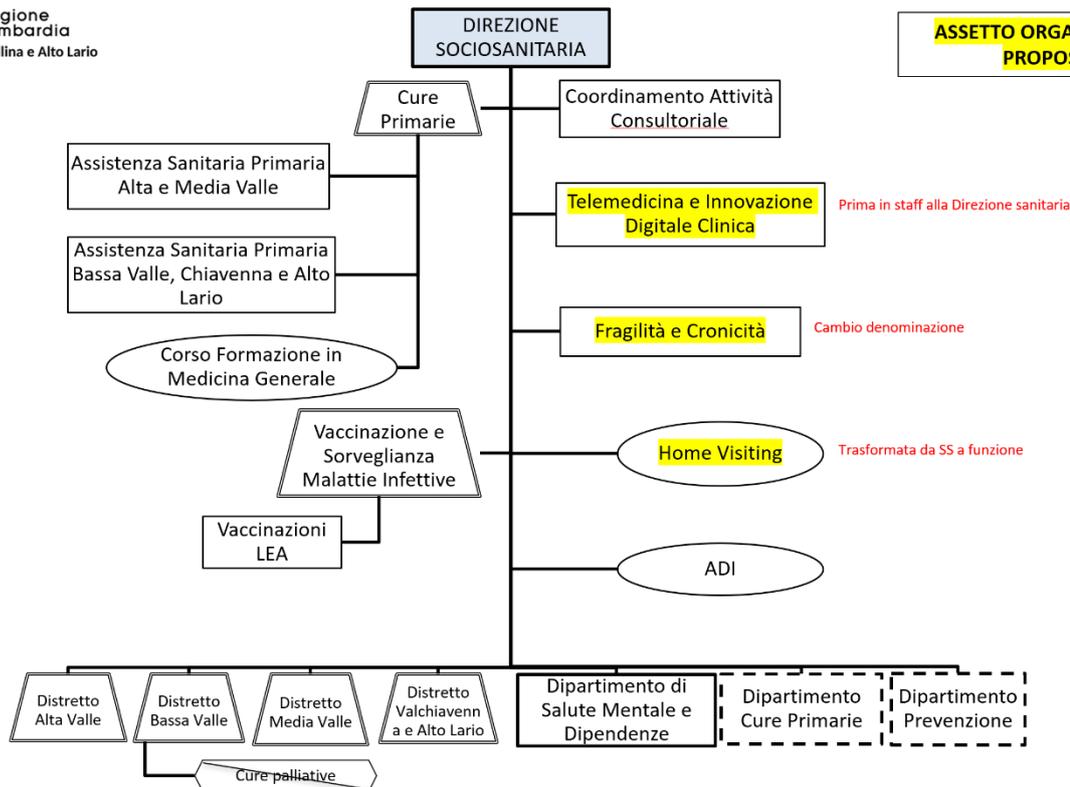
SS TELEMEDICINA E INNOVAZIONE DIGITALE CLINICA

La struttura, nel vigente POAS afferente alla Direzione Sanitaria, viene trasferita sotto la Direzione Sociosanitaria. Ha la responsabilità di definire le strategie ed implementare le azioni necessarie per la promozione e l'attuazione della sanità digitale sul territorio della ASST anche attraverso un rapporto continuo con i sistemi informativi aziendali per la progettazione e implementazione delle architetture informatiche necessarie allo sviluppo dei percorsi digitali ospedale-territorio e di telemedicina sul territorio di riferimento. La struttura si caratterizza per la sua innovatività, tipicamente orientata alla ricerca e allo sviluppo di servizi supportati da tecnologie di comunicazione ed interfaccia avanzati. I principali obiettivi della struttura saranno quindi i seguenti:

- Sviluppo di un'analisi costante del potenziale fabbisogno di servizi di telemedicina sul territorio della ASST;
- Valutazione dei progetti di telemedicina attivi in loco, in Regione e in contesti paragonabili a quello della ASST, in modo da poter individuare quali tra le diverse opzioni possono essere applicate (ad es. Telemedicina specialistica, Teleconsulto, Telecooperazione sanitaria);
- Sviluppo e supporto alle S.C. coinvolte nei servizi di telemedicina sugli specifici progetti aiutandole a identificare e risolvere eventuali criticità di carattere organizzativo e tecnico;
- Presidio e supporto alle S.C. per le attività di accreditamento e di formazione.

Viene inoltre trasformata da Struttura Semplice a Funzione la "Home Visiting" mentre la vigente SS "Coordinamento Disabili e Cronicità" viene ridenominata "Fragilità e Cronicità".





DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO

SS BILANCIO E CONTABILITA'

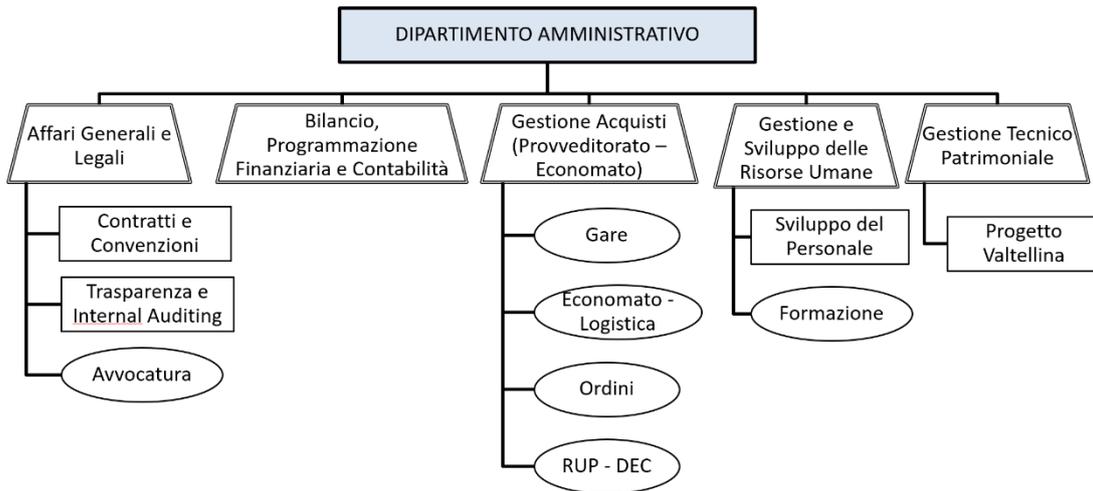
Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC "Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità". Affianca il Direttore nella gestione della Struttura e lo sostituisce nei periodi di assenza. In particolare, rileva i ricavi e i costi aziendali al fine di predisporre i Rendiconti trimestrali e i Bilanci e ne analizza i risultati predisponendo le relazioni tecniche. Valorizza i modelli regionali e cura i caricamenti sulla piattaforma regionale. Programma e cura i flussi finanziari dell'Azienda. Cura le rendicontazioni alla Corte dei Conti. Collabora con il Collegio Sindacale e con le altre Strutture dell'Azienda.

SS GESTIONE GARE E CONTRATTI

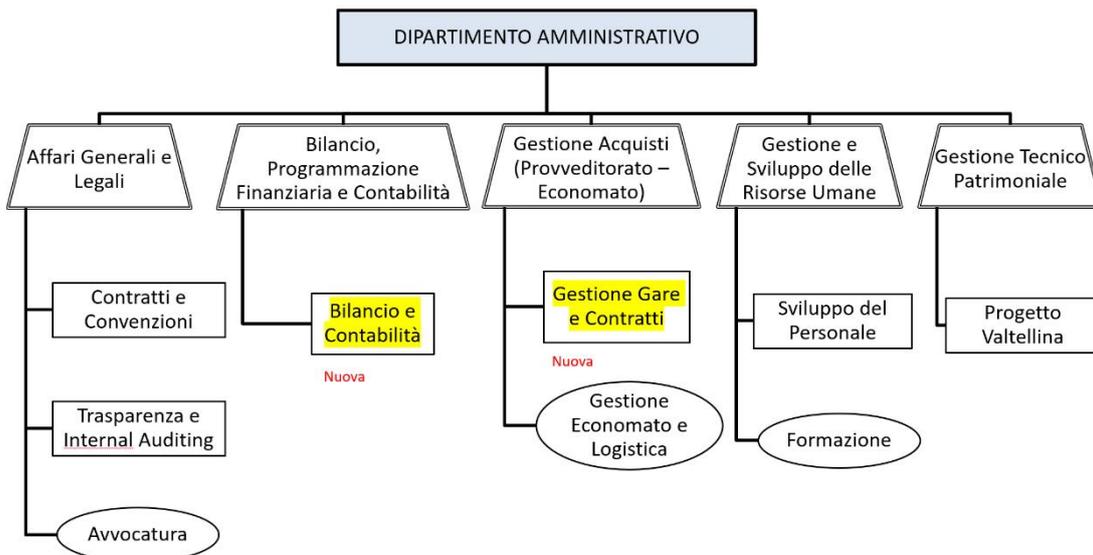
Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC "Gestione Acquisti (Provveditorato – Economato)". Si occupa dell'individuazione e programmazione dei fabbisogni di beni e servizi nonché della programmazione degli acquisti di beni e servizi e rilevazione dei relativi costi. Effettua una valutazione complessiva delle politiche di acquisizione di beni e servizi (benchmarking) e predisponde i provvedimenti amministrativi (deliberazioni aziendali e/o determine dirigenziali) relativi alle acquisizioni di beni e servizi. Si occupa dell'acquisizione di beni e servizi prevalentemente tramite la centrale acquisti regionale e nazionale, in subordine con aggregazione della domanda di consorzio o comunque in ambito regionale. Segue la gestione amministrativa di gare sopra e sottosoglia comunitaria, con possibile assunzione di funzione di RUP. Supervisiona i flussi informativi verso Regione Lombardia.

Resta in capo alla SC "Gestione Acquisti (Provveditorato – Economato)" la funzione "Gestione economato e logistica" mentre vengono disattivate le funzioni "RUP-DEC", "Ordini" mentre la funzione "Gare" viene trasformata nella SS di cui sopra.

ASSETTO ORGANIZZATIVO VIGENTE



ASSETTO ORGANIZZATIVO PROPOSTO



DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA

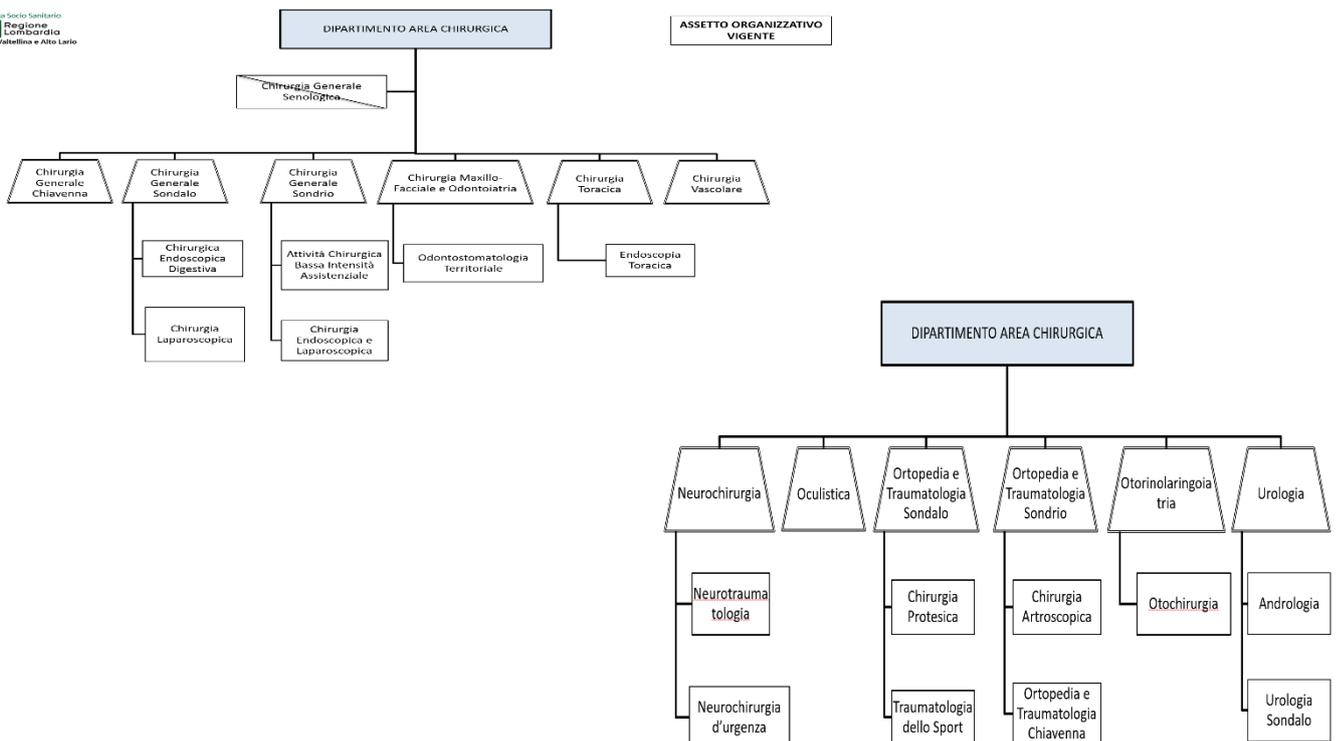
SC CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE E ODONTOIATRIA

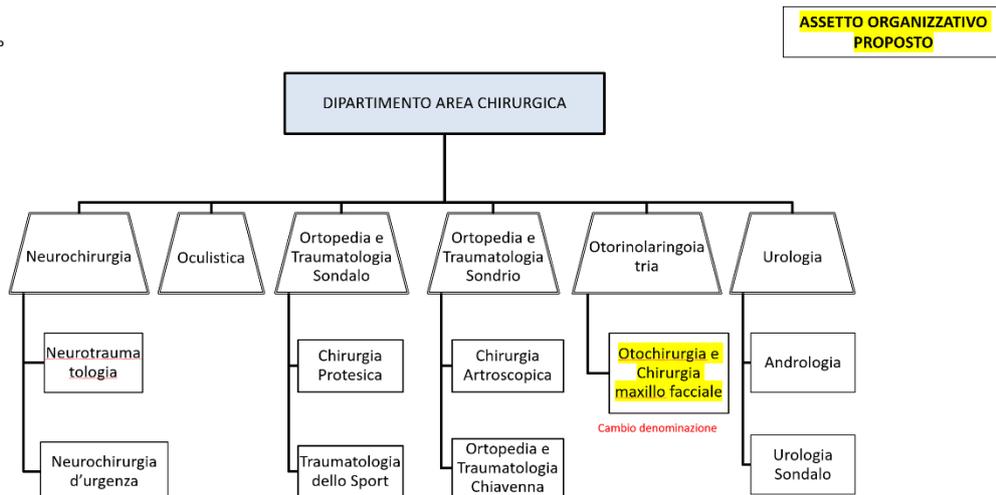
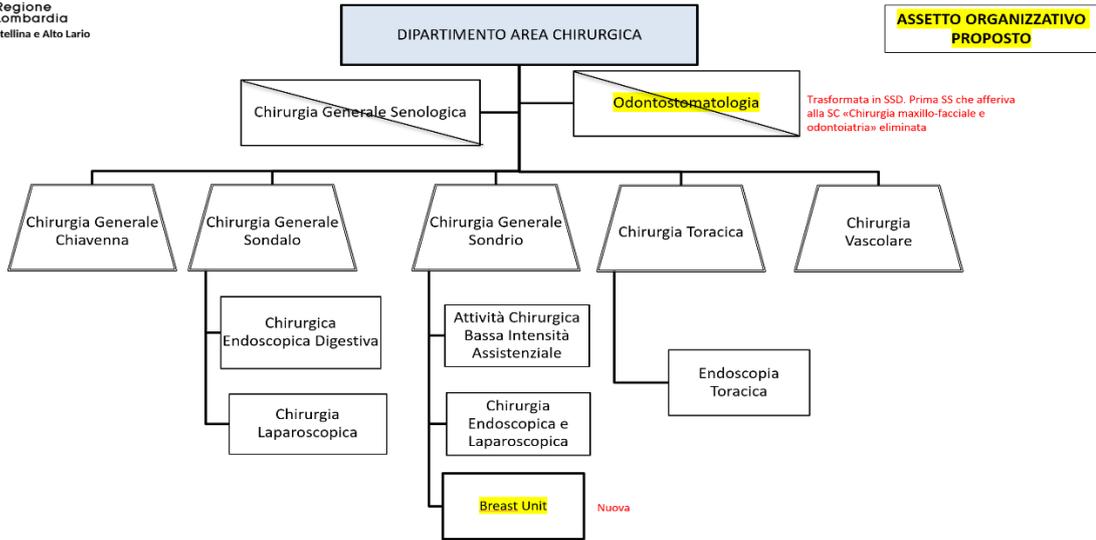
Al fine di evitare maggiori oneri connessi alle modifiche organizzative sopra descritte e in linea con le concrete esigenze aziendali, si propone di eliminare la S.C. “Chirurgia Maxillo-Facciale e Odontoiatria”, afferente al Dipartimento Area Chirurgica, ora vacante e priva di assegnazioni, accorpando le funzioni di detta chirurgia nell’ambito della S.S. “Otochirurgia”, già prevista e afferente alla S.C. “Otorinolaringoiatra”; la struttura viene così ridenominata S.S. “Otochirurgia e Chirurgia Maxillo-Facciale”.

Conseguentemente, la S.S. “Odontostomatologia Territoriale” prima afferente alla S.C. “Chirurgia Maxillo-Facciale e Odontoiatria” viene riqualficata, per la sua valenza trasversale, come S.S.D. “Odontostomatologia”, afferente direttamente al Dipartimento Area Chirurgica e comunque legata funzionalmente alla SC “Otorinolaringoiatra”.

SS BREAST UNIT

Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC “Chirurgia Generale Sondrio”. La nuova struttura risponde all’esigenza di costituire all’interno dell’organizzazione aziendale una UO gestionale cui affidare oltre alla componente chirurgica svolta in collaborazione con la SSD Chirurgia senologica di Sondalo anche il coordinamento di tutte le attività correlate al percorso di presa in carico delle donne con tumore alla mammella in un’ottica di facilitazione dell’accesso ai servizi diagnostico terapeutici e alla continuità clinico assistenziale ospedale territorio. La SS opera secondo una modalità multidisciplinare in stretto raccordo con le UO aziendali che a diverso titolo seguono per le specifiche competenze il percorso delle donne con tale patologia; promuove e sviluppa progettualità nell’area della prevenzione in collaborazione con la struttura preposta alla gestione dello screening e risponde in quanto referente aziendale alle richieste nello specifico ambito avanzate da regione. Partecipa ai tavoli regionali e promuove il miglioramento continuo della qualità delle prestazioni in coerenza con le indicazioni regionali e nazionali in materia.





DIPARTIMENTO AREA MEDICA

SC UNITÀ SPINALE

Con Legge Regionale n.27 del 6 dicembre 2022 “Definizione e funzionamento delle unità spinali del servizio sociosanitario regionale lombardo” con l’art. 8 sono state individuate le ASST già sede di Unità Spinale (di seguito US), tra cui l’ASST della Valtellina e dell’Alto Lario, presso il P.O. “Morelli” di Sondalo con ventisei posti letto.

Ai sensi della citata LR, l’Unità Spinale viene definita come “struttura complessa, di alta specialità riabilitativa” (art.1) e deve essere inserita o collegata funzionalmente ai presidi ospedalieri sede di DEA di II livello e sede di Centro trauma ad alta specializzazione (CTS): è inoltre previsto che nel caso in cui sia presente

un collegamento funzionale la US deve disporre di posti letto dedicati in grado di garantire un livello di elevata attività assistenziale (art. 2).

L'Unità Spinale garantisce la presa in carico totale e continuativa dei pazienti con mielolesione (a prescindere dalla causa della stessa), mediante l'attivazione di team multidisciplinari e multiprofessionali complessi a partire dalla fase post acuta, ponendosi come centro di riferimento anche per i pazienti sul territorio per la gestione delle complicanze a medio e lungo termine della lesione midollare. La continuità dei percorsi di cura e riabilitazione viene sostenuta e favorita attraverso l'attivazione di tutte le risorse presenti sul territorio, comprese le associazioni che operano nel campo della disabilità.

L'attuale organizzazione aziendale, approvata da ultimo con DGR n. XII/1035 del 02/10/2023, prevede un'unica unità complessa, afferente al Dipartimento Area Medica, denominata "SC RIABILITAZIONE SPECIALISTICA NEURO RIABILITAZIONE E UNITA SPINALE", cui afferiscono le due macro-attività unità spinale e Riabilitazione Rieducazione funzionale ad indirizzo neurologico (RRF).

Di queste, l'Unità Spinale si caratterizza come la struttura a maggiore complessità organizzativa e gestionale, in ragione della casistica trattata e delle attività complessivamente erogate nonché per le strette e ramificate interconnessioni con il territorio. Il livello di altissima specializzazione della presa in carico riabilitativa oggi erogato ha determinato il posizionamento della struttura quale centro di riferimento non solo regionale ma anche nazionale, considerato il tasso di attrazione di pazienti extraregione oggi registrato nei ricoveri.

Per quanto attiene la Riabilitazione e Rieducazione Funzionale, si evidenzia che con DGR 1477/2023 Regione Lombardia ha assegnato all'ASST Valtellina, presso il P.O. Morelli di Sondalo, cinque posti di neuroriabilitazione (identificati con il codice 75 nell'attuale classificazione ai sensi del DM del 5/8/2021), in considerazione della tipologia di utenza già ad oggi assistita. Tale assegnazione deve essere considerata "in trasformazione" ovvero i posti assegnati saranno accreditati utilizzando una parte di quelli già attivi. Tuttavia, la specificità erogativa di questa tipologia di posti letto riabilitativi, dedicati alla presa in carico di pazienti con gravi cerebro lesioni acquisite, anche in ragione degli elevati standard e requisiti di accreditamento richiesti per la loro attivazione, impone una diversa disposizione organizzativa al fine di identificare correttamente tale tipologia di struttura.

Per poter attuare quanto previsto dalla legge regionale, in particolare per quanto riguarda l'autonomia organizzativa e gestionale dei posti letto dedicati ai pazienti con mielolesione, in attuazione della DGR 1477/2023 si ritiene necessario procedere a modificare l'attuale assetto organizzativo come segue:

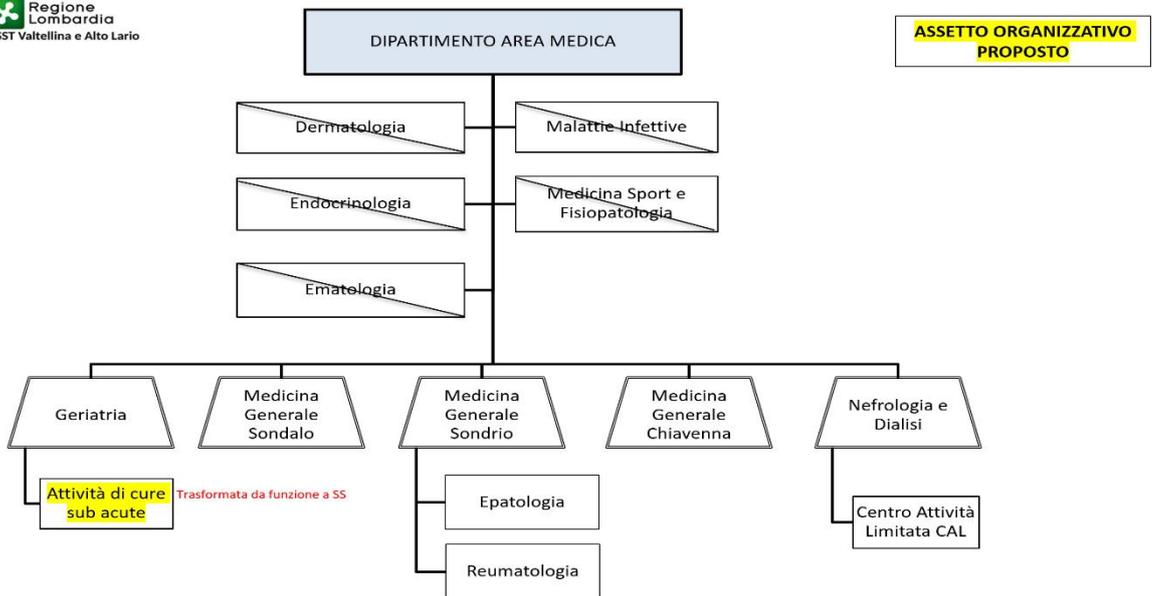
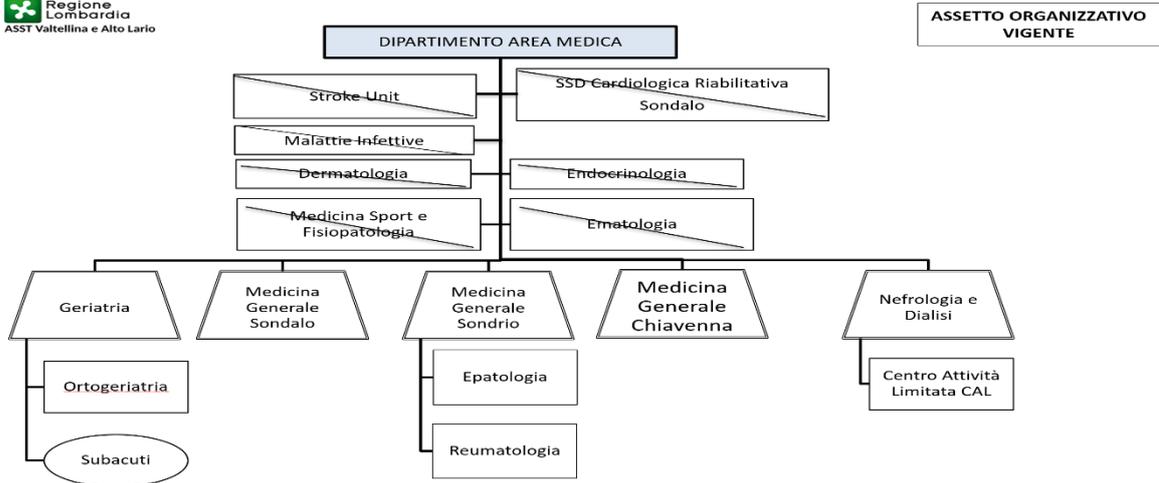
- SC UNITA' SPINALE (codice flusso ministeriale "28")
 - o SS NEURORIABILITAZIONE (codice flusso ministeriale "75")
 - o SS RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE AD INDIRIZZO NEUROLOGICO (codice flusso ministeriale "56")

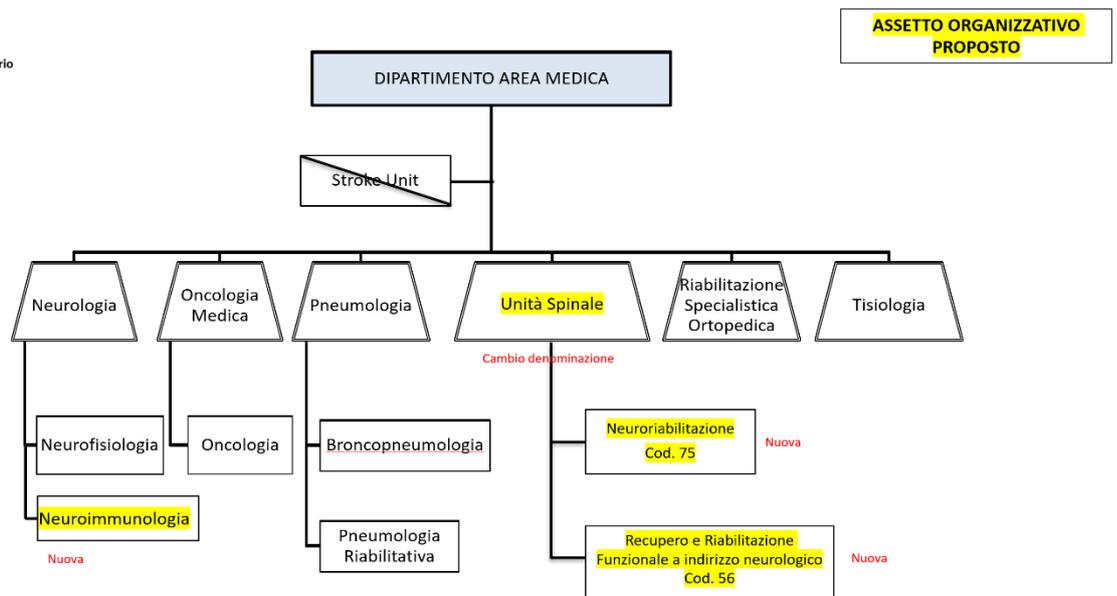
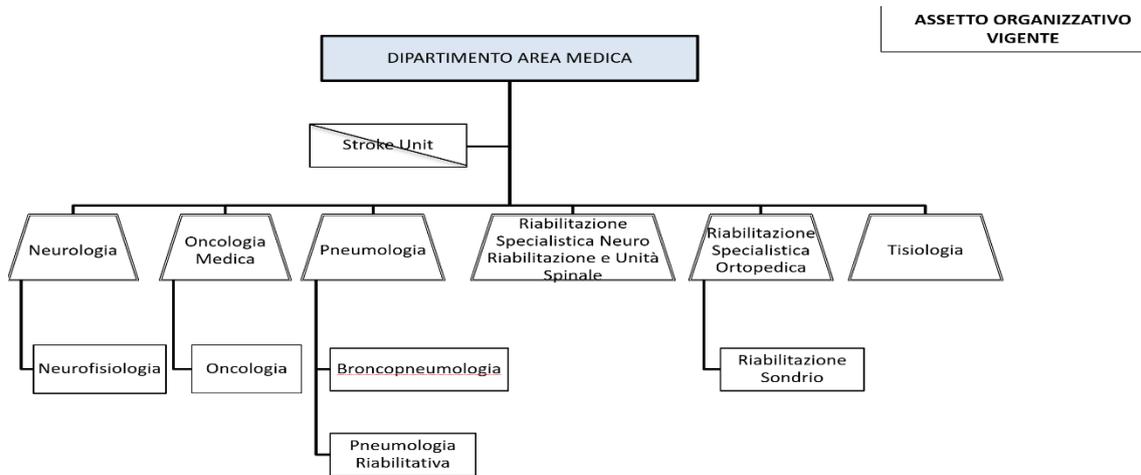
SS NEUROIMMUNOLOGIA

Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC "NEUROLOGIA". L'Azienda ha da tempo sviluppato una linea di attività specialistica nella presa in carico delle patologie neuro-immunologiche e le terapie correlate, in particolare delle persone affette da Sclerosi Multipla. La nuova SS viene proposta per garantire il coordinamento dei percorsi clinico-diagnostici assistenziali rivolti a questa tipologia di pazienti in un'ottica di facilitazione dell'accesso ai servizi e alla continuità terapeutica ospedale territorio.

SS ATTIVITA' DI CURE SUBACUTE

Nella SC "Geriatrics" attualmente afferisce la SS "Ortogeriatria" che viene eliminata e sostituita con la nuova SS "Attività di cure subacute" (prima funzione).





DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA

SSD TERAPIA DEL DOLORE ACUTO E CRONICO

Il tema della terapia del dolore ha acquisito in questi ultimi anni un notevole rilievo anche nelle organizzazioni sanitarie per l'importanza che essa assume nella gestione nel paziente sia ospedalizzato (dolore acuto) sia ambulatoriale e domiciliare (cronico). La Regione Lombardia ha da tempo identificato e sostenuto la rete regionale della terapia del dolore insieme con quella delle Cure Palliative, proprio per rispondere ad un bisogno primario dei pazienti siano essi oncologici che non, anche individuando il Comitato per l'ospedale senza dolore quale strumento aziendale di risposta a tale bisogno. In particolare la gestione del dolore acuto che si presenta a seguito di intervento chirurgico nel paziente ospedalizzato o del dolore cronico benigno che

accompagna spesso le condizioni di cronicità correlate a patologie osteoarticolari e degenerative (quali quelle reumatologiche) rappresenta all'interno di una organizzazione sanitaria un elemento di grande attenzione alla qualità della vita delle persone. L'azienda ha da tempo sviluppato al suo interno delle competenze in tale campo che oggi però operano disgiunte e senza un raccordo operativo/procedurale. La nuova SSD, proprio per la valenza trasversale che essa ricopre, viene istituita al fine di garantire una presa in carico del dolore acuto e cronico secondo parametri di esercizio coerenti con la normativa nazionale e regionale, e secondo protocolli omogenei e condivisi su tutti i presidi dell'azienda. Si precisa, comunque, che l'attività svolta nell'ambito della suddetta SSD è sanitaria, in quanto effettuata da medici appartenenti esclusivamente alla disciplina di anestesia/rianimazione.

SS RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA SONDALO

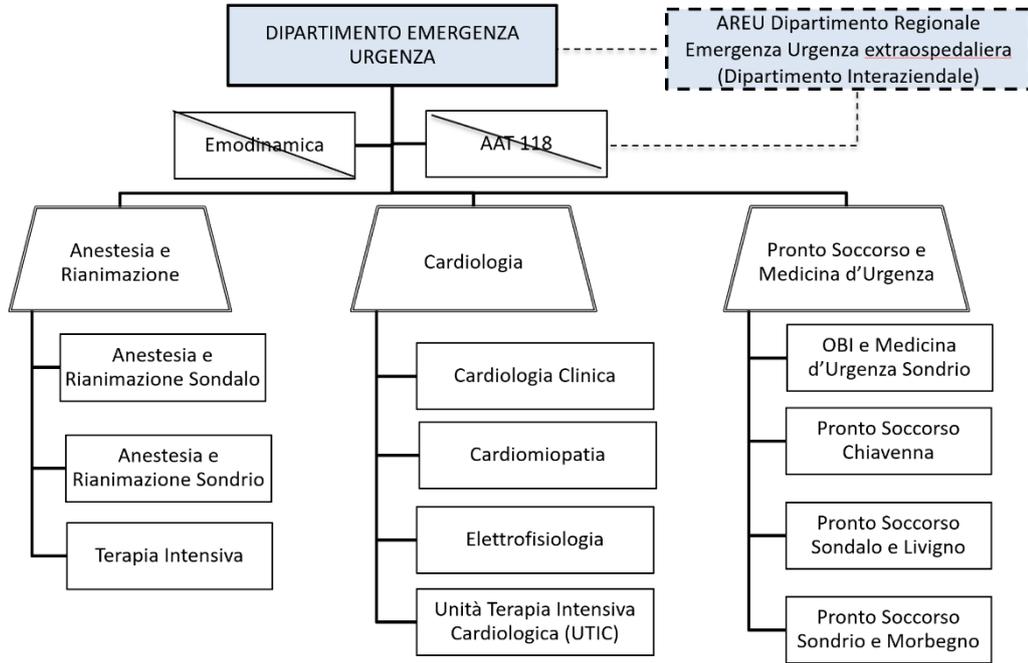
Afferisce alla SC "Cardiologia" e deriva dalla trasformazione della vigente SSD "Cardiologia riabilitativa Sondalo" afferente al dipartimento di Area Medica.

SS EMODINAMICA

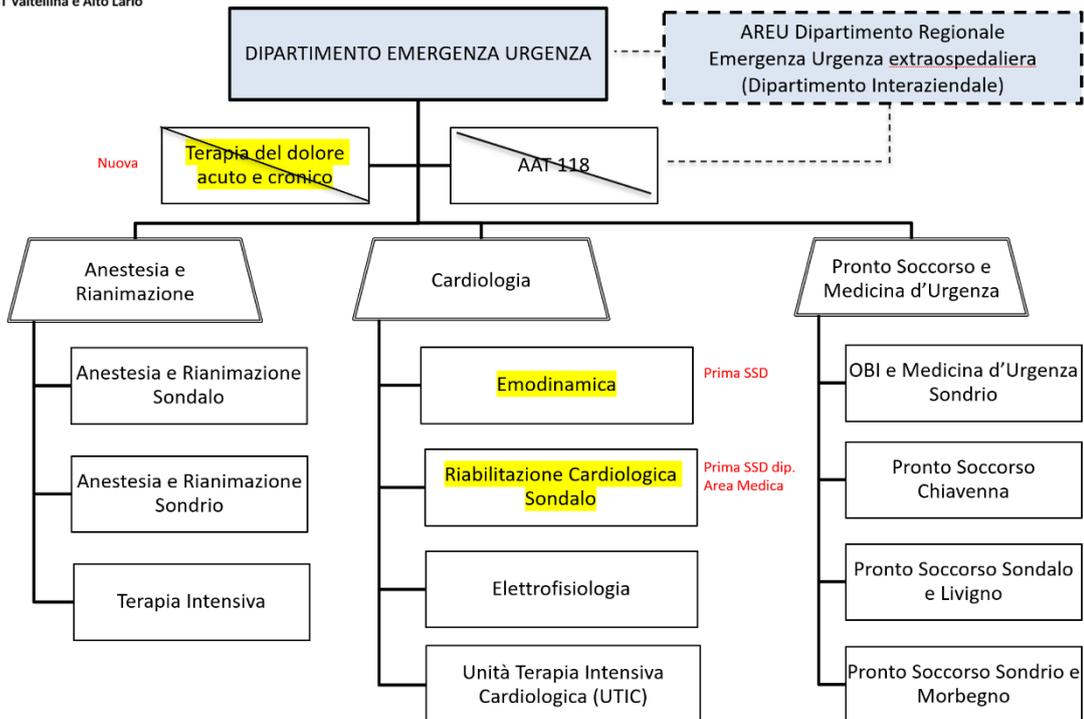
Afferisce alla SC "Cardiologia" e deriva dalla trasformazione della vigente SSD "Emodinamica" afferente al dipartimento di Emergenza Urgenza.

Vengono disattivate la SS "Cardiologia clinica" e la SS "Cardiomiopatia" afferenti nel POAS vigente alla SC "Cardiologia".

ASSETTO ORGANIZZATIVO VIGENTE



ASSETTO ORGANIZZATIVO PROPOSTO





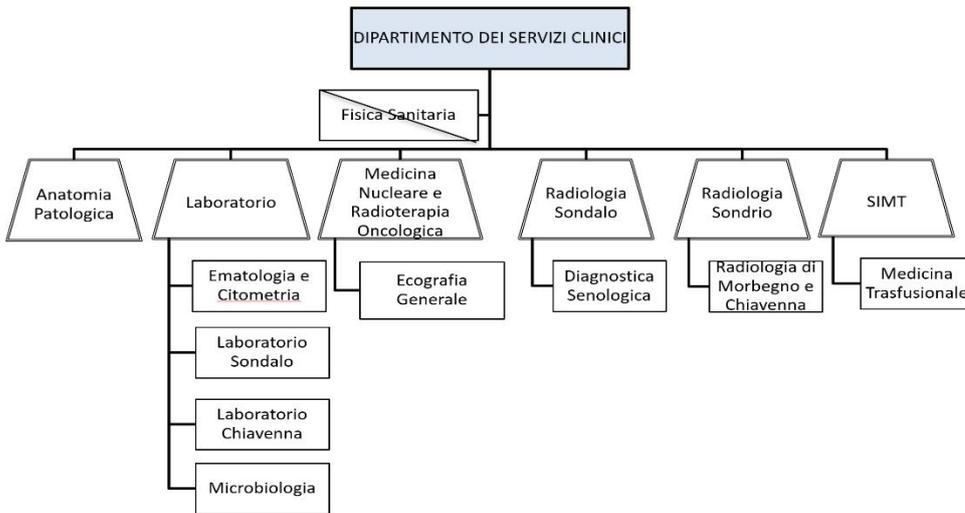
DIPARTIMENTO DEI SERVIZI CLINICI

SS NEUROIMAGING

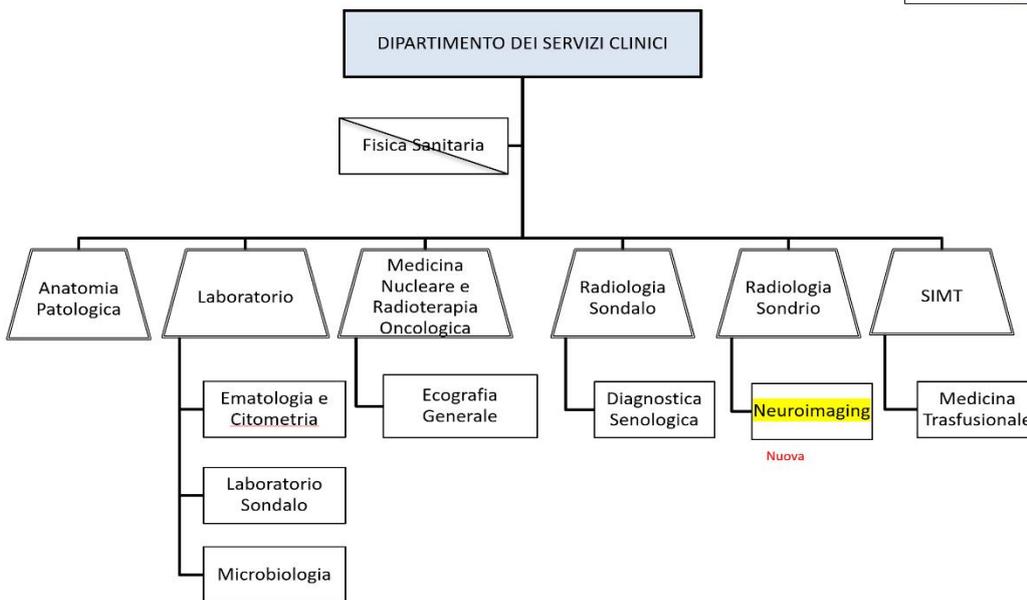
Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC "Radiologia". L'Azienda con la propria organizzazione rappresenta un punto di riferimento per i bisogni dei cittadini per quanto attiene i percorsi diagnostico terapeutico assistenziali delle persone affette da patologie del sistema nervoso: sono presenti infatti al suo interno strutture operative quali la Stroke Unit per la patologia acuta cerebrovascolare e strutture che trattano le malattie neuro-immunologiche (SM) e degenerative cerebrali quali SLA e recentemente è stata inserita nella rete regionale delle cefalee. Sono attivi inoltre servizi dedicati alla diagnosi e cura delle demenze (CDCD) che operano all'interno della rete regionale demenze e che garantiscono il raccordo tra ospedale e territorio secondo percorsi dedicati.

Nella prospettiva di potenziamento e ulteriore qualificazione delle competenze in tale area si ritiene opportuno istituire la SS Neuroimaging con l'obiettivo di coordinare tutte le attività neuroradiologiche in tutti i Presidi dell'Azienda. La struttura ha tra le sue funzioni quella di sviluppare competenze sempre più specializzate nell'area del neuroimaging e di collaborare in un'ottica di multidisciplinarietà e multi-professionalità degli interventi con tutte le componenti organizzative aziendali, al fine di garantire percorsi dedicati alle persone affette da tali patologie.

ASSETTO ORGANIZZATIVO VIGENTE



ASSETTO ORGANIZZATIVO PROPOSTO



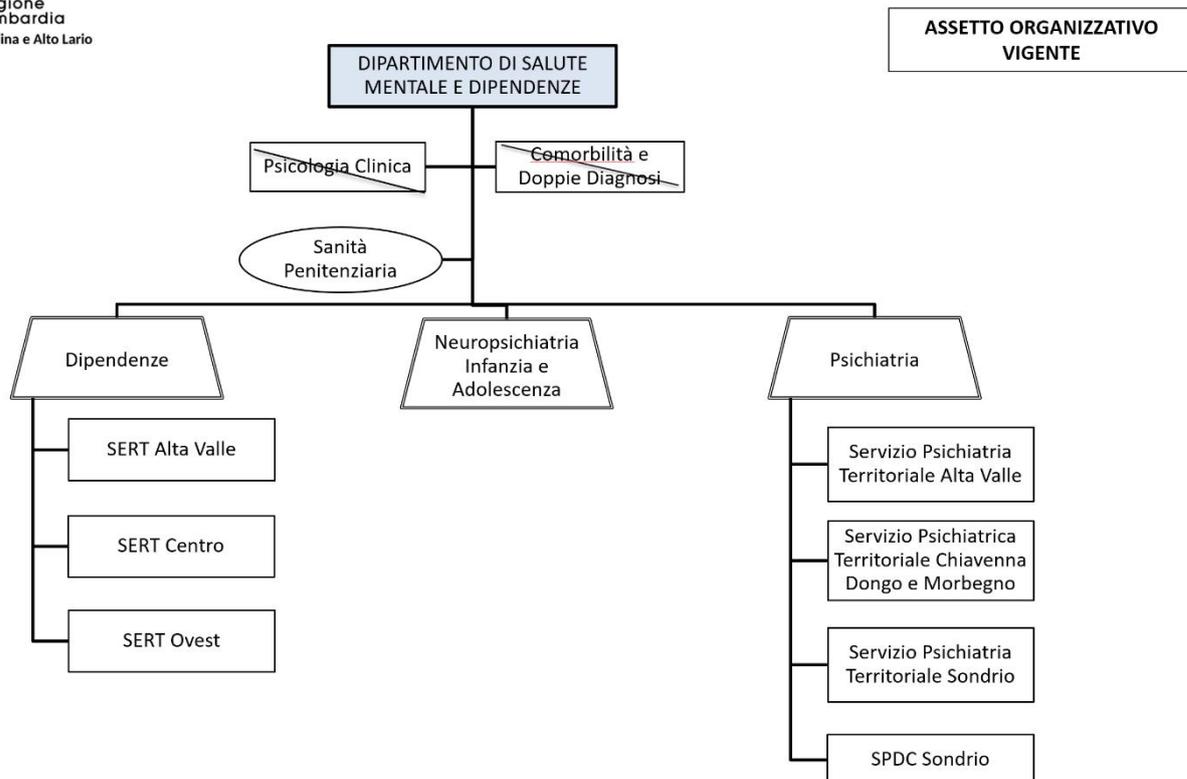
DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

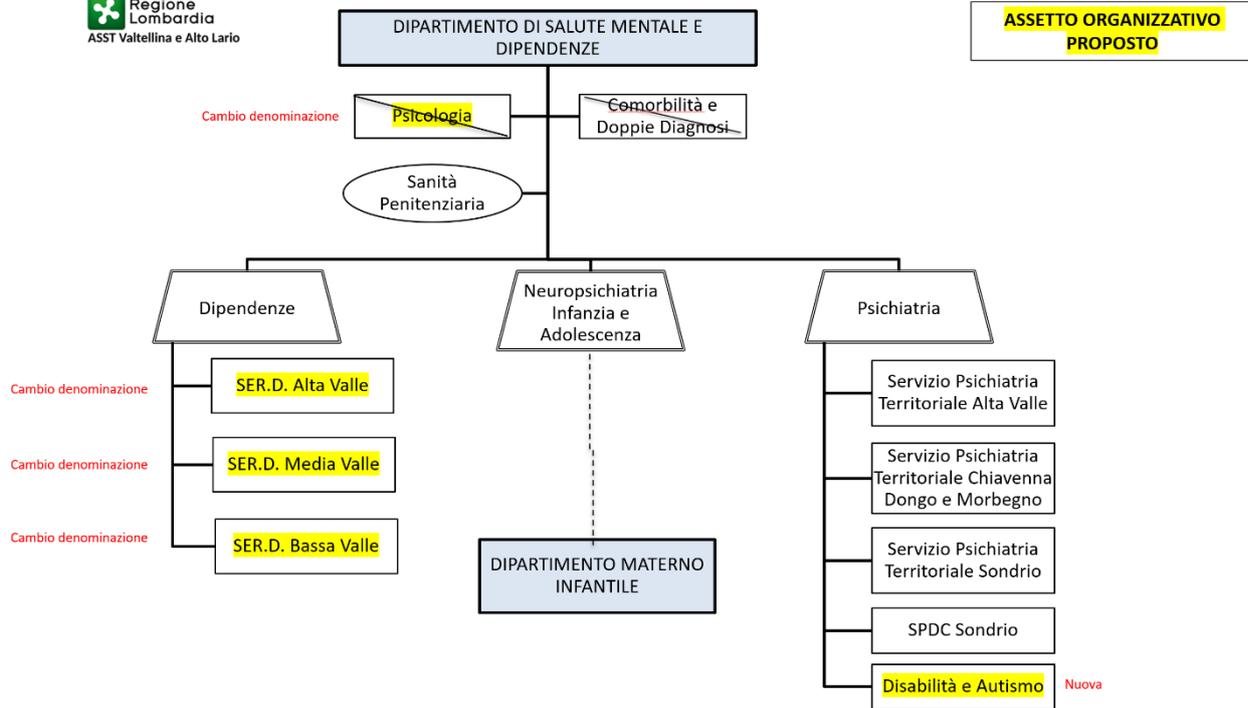
SS DISABILITA' E AUTISMO

Di nuova istituzione, la SS afferisce alla SC "Psichiatria". Coordina "la presa in carico globale e continuativa", attraverso una specifica programmazione, di concerto con gli enti locali, delle persone adulte con disabilità e con disturbi dello spettro autistico, nell'intero ciclo di vita, in base a valutazione multidimensionale e attraverso la piena integrazione dei servizi e dei programmi di natura sanitaria e riabilitativa, con quelli di natura sociosanitaria, sociale ed educativa, con il mondo del lavoro e con la famiglia. Programma idonee misure di coordinamento tra i servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e della adolescenza, psichiatria e servizi per la disabilità, per garantire la presa in carico e il corretto trasferimento di informazioni riferite alla persona affetta dalla patologia, assicurando la continuità dell'assistenza per tutto l'arco della vita. Coordina modalità di intervento e offerta di cura per l'utenza con ADHD in età adulta. In sintonia con il Direttore del Dipartimento di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Vengono inoltre ridenominate le seguenti Strutture:

- SSD PSICOLOGIA
- SS SER.D ALTA VALLE
- SS SER.D MEDIA VALLE
- SS SER.D BASSA VALLE





Sintesi variazioni numeriche delle strutture proposte:

Codice Ente	Descrizione Ente	Tipologia Ente	Strutture/Dipartimenti	Vigente	da Mantenere	da Cessare	da Modificare	da Attivare	Totale Proposta	Totale Versione Precedente	Delta Ultima Versione - Versione Precedente
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	DIPARTIMENTI FUNZIONALI AZIENDALI	0	4	0	0	0	4	4	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	DIPARTIMENTI FUNZIONALI INTERAZIENDALI	0	1	0	0	0	1	1	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	DIPARTIMENTI GESTIONALI	0	7	0	0	0	7	7	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	STRUTTURA ARTICOLAZIONI	0	15	0	0	0	15	15	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	STRUTTURA COMPLESSA	0	52	2	2	2	56	56	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	STRUTTURA SEMPLICE	0	57	14	5	14	76	76	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE	0	10	2	1	2	13	13	0
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST	STRUTTURA SEMPLICE DISTRETTUALE	0	1	0	0	0	1	1	0